

SADAMATE LIIT STRATEEGIA

Tallinn

Oktoober 2020.a.

Sadamate Liidu jätkusuutlikkus on paljuski määratud mõistliku tulevikuvisioniga, mille realiseerimise aluseks töötatakse välja strateegiline plaan. Kui strateegilise plaani ettevalmistamisel osaleb suur osa Liidu liikmeid, suudetakse määratleda konkreetsed tegevussuunad, mis on tõenäoliselt kõige õigemad. Strateegiat muudetakse Liidu üldkoosoleku otsusega.

Sadamate Liidu strateegia on dokument, milles sisalduvad Liidu liikmete tõekspidamised ja arengusoovid pikemaks ajaperioodiks.

Strateegia juurde ei koostata kalendriplaani. Lühemaks perioodiks koostatakse iga-aastane tegevusplaani, mille valmistab ette Liidu juhatus ning kinnitab Liidu üldkoosolek. Samas, Liidu liikmetel on vaba voli üheskoos seada tähtajalisi kavasisid valitud tegevusteks.

Sadamate Liidu iseärasuseks on küllalt lai ja mitmekesine tegevus kogu meremajanduse valdkonnas. Sellest tulenevalt on ka strateegilised tegevused laiahaardelised ning ulatuvad kaugemale sadamaettevõtluse piiridest.

Strateegilised tegevused:

1. Sadamate Liidu liikmeskond laieneb.

- Tuleb rääkida läbi nende kaubasadamate juhtidega, mis olid Liidu liikmed, kuid erinevatel põhjustel jäid välja; ka sadamad, mis on viimasel ajal oma tegevust konkretiseerinud (Paljassaare, Dirhami).
- Aktiivsemad sadamaoperaatorid, laevaagendid.

- Kohalikud omavalitsused, mis omavad oma struktuuris sadamaid ning on Sadamaseaduse tähenduses sadama pidajad (näiteks Viimsi VV).
- Riigiettevõtted, millel on sadamad (Eesti Loots).
- Väikesadamad, mis ei ole ühinenud Väikesadamate Liiduga või on suured ning sobiksid Sadamate Liitu.

2. Liidu eelarve on tasakaalus.

- Tulude suurendamiseks ei ole otstarbekas tõsta liikmemaksu, kuid võimekuse korral saaksid mõned Liidu liikmed mõnevõrra suurendada oma panust.
- Potentsiaalsetele Liidu koosseisu liitujatele kujundatakse vastav liikmemaks. Liikmemaksu suuruse määramisel arvestatakse liituja rahalist võimekust ning ka tegevusala.

3. Riiklike toetuste programmid muutuvad sadamatele arusaadavamateks.

- Sadamate Liit täpsustab riiklike toetuste programme. Selleks korraldatakse Liidu liikmete kohtumisi erinevate asutustega, mis haldavad toetusmeetmeid.
- Infovahetus sadamate vahel, kellel on praktiline kogemus ühe või teise meetme puhul.

4. Liidu juhtimine on pädev.

- Juhtimisstruktuuri ei muudeta kuid juhtimist tõhustatakse. Juhatuse initsiatiivi tõstmine parandaks juhtimist.
- Korraldada rohkem Liidu liikmete kohtumisi, us arutatakse strateegilisi tegevusi ja jooksvaid plaane. Eraldi kokkusaamised sadamakaptenite ringis.
- Luuakse tingimused, et Liidu liikmete tagasiside ja mõtete edastamine Liidu juhtidele oleks regulaarsem ja konkreetsem.

5. Ühisüritused on regulaarsemad ja eesmärgistatud.

- Korraldatakse vähemalt kaks ühisüritust aastas.
- Ühisüritused eesmärgistatakse. Ka õppe ja infosaamise eesmärgil.
- Kaasatakse muude organisatsioonide esindajad, riigiametnikud; planeeritakse õpe/koolitusi. Sadamakaptenid, kes osalevad Sadamakaptenite Assotsiatsiooni konverentsidel, annavad infot.

6. Tõhustatakse laiemat infovahetust ja info kättesaadavust.

- Räägitakse läbi vastavate organisatsioonidega, et sadamad saaksid ajakohast teavet regionaalsetest/riiklikest planeeringutest; Kohtutakse planeeringuid ning arendusi korraldavate asutustega ja ettevõtetega (muuhulgas tuulepargid, tööstuspargid, mereandide tootjad jt).
- Messidel osalemine toimub valikuliselt ning selleks oodatakse Liidu liikmete ettepanekuid.
- Tutvutakse uute tööstuslike tehnoloogiatega, uute rohekeskkonna tehnoloogiatega, saadakse teavet energeetika uuendustest (näiteks vesinik jt).

7. Liidu osalemine muudes organisatsioonides (Tööandjate Keskliit, Läänemere Sadamate Organisatsioon, Euroopa Meresadamate Organisatsioon, Sadamakaptenite Assotsiatsioon).

- Tööandjate Keskliidu (ETK) ja ka Läänemere Sadamate Organisatsiooni (BPO) liige on Sadamate Liit paralleelselt Eesti suuremate sadamatega... vastavalt: Tallinna Sadam AS ja Sillamäe Sadam AS ning Tallinna Sadam AS ja Saarte Liinid AS. Kaalutakse ja määratletakse Sadamate Liidu liikmelisuse otstarbekus.

Kulud aastas vastavalt : ETK 2800 eurot ja BPO 2000 euro. Summa kokku 4800 eur.

- Samas, tegemist on organisatsioonidega, mille tegevused on kasulikud Liidule; kasulik on ka suhlusfaktor. Kaalutakse otstarbekuse (ka rahalise) ning kaasamisega seonduvate plusside vahel.
- Sadamate Liit keeldus liitumisest Euroopa Meresadamate Organisatsiooniga (Tallinna Sadam on liige). Kuid kontakt on loodud ning Sadamate Liit saab sellel organisatsioonilt regulaarset teavet ning saadab omapoolseid kommentaare ning soovitusi.
- Mõned Liidu liikmed osalevad Sadamakaptenite Assotsiatsiooni aastakonverentsidel. Korraldatakse nendelt info edastamist Sadamate Liidu liikmetele.

8. Koostöö teiste Eesti liitudega on vajalik.

- Koostööd teiste liitudega jätkatakse: Laevaomanike Liit, Logistika -ja Transiidi Assotsiatsioon.
- Merenduse Nõukoda ei ole ametlikult registreeritud jur. Isik, kuid koostööd selle organisatsiooniga on otstarbekas.
- Merendusklasteri põhimõtet tuleks konkretiseerida. Vajalik on arutada seda teemat teiste merendusvaldkonna liitudega.
- Osaletakse valdkondlikel konverentsidel, ka online.

9. Koostöö ja suhtlemine riigiasutustega muutub vahetumaks.

- Ühisüritustele kutsumine.
- Liidu liikmetele info jagamine.
- Transpordi Ühis-ameti arengute jälgimine ning kujunemisel juhtidega kohtumine.

10. Õigusloomet rahvusvahelisel tasemel jätkatakse.

- Osaletakse peamiselt riigiasutuste initsiatiivil erinevate rahvusvaheliste organisatsioonide õigusloomes. Kiire ja asjalik ettepanekute esitamine tõstab Liidu mainet riigiasutustes ning suurendab nende soovi koostööle.

11. Siseriiklikus õigusloomes osalemine on asjalik ning proaktiivne.

- Siseriiklikus õigusloomes on oluline kiire ja asjalik reageerimine õigusaktide ja arengukavade eelnõude erinevates staadiumides ja kooskõlastusringis.
- Oluline on ka Liidu oma initsiatiiv... näiteks jäämurdega seonduvalt ja muud. Valmistatakse ette konkreetsete ettepanekud ja edastatakse MKM-le ja vastavatele asutustele...iga Liidu liikme oma initsiatiiv on oluline.

12. Riiklikud merendustegevused (järelevalve, jäämurdmine, kartograafia, keskkonnakaitse, tööhutus.

- Soovime teada, miks on seisma jäänud teatud järelevalvetoimingute vahelise tsükli pikendamise kavatsus (ISPS, sadamate ülevaatused ja muud).
- Jäämurde tegevuse piirkonna laiendamise võimalused sadama akvatooriumile.
- Ühis-transpordiameti loomisega seonduva õigusloome hetkeseis (näiteks asutuse ja allüksuste põhimäärused).
- Sadama akvatooriumi piiride täpsustamise korraldus. Veeteede Amet on viimasel ajal positiivselt aktiivne ja teinud asjalikke ettepanekuid sadamate akvatooriumide suhtes.

Strateegia täitmise tulemusi arutatakse üldkoosolekul. Strateegia arutelu on iga üldkoosoleku päevakorras.